

Käyttösuunnitelma 2026

Hyvinvoinnin palvelualue

Hyvinvointilautakunta 28.1.2026

Sisällysluettelo

Sisällysluettelo.....	2
Valtuuston hyväksymät talousarviot.....	3
Hyvinvoinnin palvelualue.....	3
Työttömyysturvan rahoittaminen ja kaupungin osuus työllisyysalueen kustannuksista	4
Lautakuntiin nähden sitovat tavoitteet	4
Hyvinvoinnin palvelualue.....	4
Palvelualueen johto	6
Liikunta ja kulttuuri.....	8
Yhteisöllisyys ja elinikäinen oppiminen.....	15
Keskeiset suoritteet ja tunnusluvut	23
Työttömyysturvan rahoittaminen ja kaupungin osuus työllisyysalueen kustannuksista	26
Investoinnit	27
Irtaimistoinvestoinnit hankkeittain	27
Liikuntapaikkojen rakentaminen	27
Talonrakennus.....	28

Valtuuston hyväksymät talousarviot

Hyvinvoinnin palvelualue

Valtuustoon nähden sitovat toiminnalliset tavoitteet 2023-2026

Tavoite vuosi	Sitova tavoite	Strategia
2023-2026	Kehitämme monipuolisia kohtaamisen mahdollisuuksia eri ikäisille erilaisissa elämäntilanteissa oleville.	J1
2023-2026	Edistämme kaupunkilaisten mahdollisuutta olla kulttuurin kokijoita ja tekijöitä.	J1
2023-2026	Järjestämme tuloksellisia osaamisen kehittämistä ja työllistymistä edistäviä palveluja.	J2
2023-2026	Järjestämme ohjausta ja neuvontaa sitä tarvitseville mahdollisimman varhaisessa vaiheessa.	J3
2023-2026	Kansallisen lapsistrategian tuloksia, hankkeita ja rahoitusmahdollisuuksia hyödynnetään mahdollisuuksien mukaan tukemaan kaupungin HYTE-työtä.	J3
2023-2026	Painotetaan lasten, nuorten ja lapsiperheiden hyvinvoinnin sekä lastenoikeuksien teemoja osana Terve kunta -verkoston toimintaa.	J3
2023-2026	Edistämme hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelman toimenpiteitä.	T1

Sitovat taloustavoitteet

Hyvinvoinnin palvelualueen määräraha on jaettu kahdeksi erilliseksi sitovaksi määrärahaksi erottamalla työttömyysturvan rahoittaminen ja kaupungin osuus työllisyysalueen kustannuksista omaksi sitovuusosakseen.

Valtuustoon nähden sitova							
HYVINVOINTI 1000 €	TP 2024	MTA 2025	TA 2026	2027	2028	2029	Yht. 26-29
Toimintatuotot	6 946	4 873	4 635	4 553	4 490	4 490	18 167
Valmistus omaan käyttöön	25	0	0	0	0	0	0
Toimintakulut	-19 285	-17 780	-18 121	-18 348	-18 199	-18 405	-73 073
Toimintakate	-12 314	-12 907	-13 487	-13 795	-13 709	-13 915	-54 906
muutos-%		4,8%	4,5%	2,3%	-0,6%	1,5%	

Palvelualueen talousarvioesityksen toimintakate on kaupunginvaltuuston 13.11.2025 päättämän talousarvion mukainen. Palvelualueen toimintakatteen muutos vuoden 2025 muutettuun talousarvioon nähden on 4,5%. Talousarviossa on huomioitu palkankorotukset sekä palvelualueen hyväksytyt muutostekijät.

Investoinnit

Investoinnin, 1 000€	TPE 25	INV 26	INV 27	INV 28	INV 29	Summa 25-28
Irtaimistoinvestoinnit	262	100	83	65	100	348
Liikuntapaikkainvestoinnit	-35	110	900	380	400	1 790
Talonrakennusinvestoinnit	50	100	549	1 600	4 000	6 249

Työttömyysturvan rahoittaminen ja kaupungin osuus työllisyysalueen kustannuksista

Sitovat taloustavoitteet

Valtuustoon nähden sitova							
TYÖTTÖMYYSTURVA JA TYÖLLISYYSALUEOSUUS 1000 €	TP 2024	MTA 2025	TA 2026	2027	2028	2029	Yht. 26-29
Toimintatuotot	0	0	0	0	0	0	0
Toimintakulut	-4 337	-10 732	-11 506	-11 139	-10 544	-9 838	-43 028
Toimintakate	-4 337	-10 732	-11 506	-11 139	-10 544	-9 838	-43 028
muutos-%		147,5%	7,2 %	-3,2 %	-5,3 %	-6,7 %	

Työttömyysturvan rahoittaminen ja kaupungin osuus työllisyysalueen kustannuksista sisältää vanhan työmarkkinatuen kuntaosuuden sekä siihen liittyvän lisäyksen kuntien vastuusta ja Järvenpään kaupungin osuuden Keski-Uudenmaan työllisyysalueen kustannuksista.

Lautakuntiin nähden sitovat tavoitteet

Lautakunnat päättävät talousarviota operatiivisemman tason käyttösuunnitelmista tammikuun loppuun mennessä. Lautakunnat päättävät käyttösuunnitelmista sen jälkeen, kun valtuusto on antanut talousarviossa niille strategiset tavoitteet sekä rahoitusresurssit. Käyttösuunnitelmassa lautakunta asettaa avainalueille muut kuin kuntalain tarkoittamat sitovat toiminnalliset tavoitteet sekä jakaa valtuuston antamat taloudelliset resurssit avainalueille. Käyttösuunnitelmaan sisällytetään myös mahdolliset tiedot lautakunnan alaisista kehitysinvestointeihin haetuista ja myönnettyistä määrärahoista sekä tiedot tärkeimmistä suoritteista palvelukokonaisuuksittain.

Hyvinvoinnin palvelualue

Hyvinvoinnin palvelualue edistää eri ikäisten kaupunkilaisten hyvinvointia ja terveyttä sekä osallisuutta ja vahvistaa kulttuuri- ja tapahtumatoimintaa. Lisäksi palvelualue tukee asukkaiden osaamista ja työllistymistä ja luo edellytyksiä elämysten kokemiseen, itsensä kehittämiseen sekä harrastamiseen. Palvelut kohdentuvat niin, että tukea saa mahdollisimman varhaisessa vaiheessa.

Palvelualueen toimilla vahvistetaan kaupungin elinvoimaa. Tavoitteellinen ja tuloksellinen työskentely vahvistuu yhteisellä tekemisellä kaupungin strategisten tavoitteiden mukaisesti. Palvelualueella on merkittävä rooli strategian painopisteiden ajoissa auttaminen sekä vireä kaupunkielämä toimeenpanossa.

Työtä tehdään ennakoimalla ja voimavaroja oikein kohdentamalla. Ihmisten osallisuus on tärkeässä roolissa, samoin järjestöjen ja yhdistysten sekä muiden sidosryhmien kanssa tehtävä yhteistyö.

Palvelualue tuottaa ja kerää tietoa laajasti hyvinvointiin liittyen. Samalla se koordinoi kaupungin strategiaa toteuttavaa poikkihallinnollista hyvinvointityötä hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelmalla. Suunnitelman toteutumista seurataan talousraportointiin liittyvässä hyvinvointikertomuksessa.

Lautakuntaan nähden sitovat toimenpiteet koko palvelualueella 2026

Palvelualue	Valtuustoon nähden sitovat strategiset tavoitteet 2026	Lautakuntaan nähden sitovat toimenpiteet 2026	Päämäärä
HYVO	Kehitämme monipuolisia kohtaamisen mahdollisuuksia eri ikäisille erilaisissa elämäntilanteissa oleville.	1) Tavoittelemme kohtaamispaikkatoiminnassa erityisesti perheitä mukaan toimintaan. 2) Teemme etsivää vanhustyötä yhdessä toimijoiden ja hyvinvointialueen kanssa tukea tarvitsevien löytämiseksi ja toimintaan ohjaamiseksi. 3) Vahvistamme maahanmuuttaneiden mahdollisuuksia osallistua eri palveluihin osallisuuden tunteen vahvistamiseksi.	J1
	Edistämme kaupunkilaisten mahdollisuutta olla kulttuurin kokijoita ja tekijöitä.	1) Toteutamme osana Järvenpään 75-juhlavuotta kaikille avoimen Järnefeltin jalanjäljissä -taideteitistön keskusta-alueelle Järvenpään historiatietouden lisäämiseksi. 2) Kehitämme museota elämyksellisinä vierailukohteina. 3) Kehitämme kaupunkia tapahtuma-alustana luomalla selkeitä ohjeita tapahtumien järjestämiseen ja parantamalla fyysisiä tapahtumapaikkoja yhteistyössä kaupunkikehityksen kanssa.	J1
	Järjestämme tuloksellisia osaamisen kehittymistä ja työllistymistä edistäviä palveluja.	1) Toteutamme kirjaston lukutaito-ohjelmaa yhdessä opkan kanssa lasten ja nuorten lukemisen edistämiseksi. 2) Kehitämme suomen kielen ja yhteiskunnan tuntemuksen koulutuksia sekä maahanmuuttajanuorten ja heidän vanhempiensa koulutus- ja työllistymispolkuja. 3) Kehitämme palvelutorin asiakasohjausta ja neuvontaa yhdessä työllisyysalueen ja muiden toimijoiden kanssa.	J2
	Järjestämme ohjausta ja neuvontaa sitä tarvitseville mahdollisimman varhaisessa vaiheessa.	1) Kehitämme liikuntaneuvontaa työ- ja toimintakyvyn parantamiseksi työllisyys- ja hyvinvointialueen sekä kuntien välisellä yhteisellä työllä. 2) Tehostamme viestintää maahanmuuttaneiden ohjaus- ja neuvontapalvelusta kotoutumisen vahvistamiseksi.	J3
	Kansallisen lapsistrategian tuloksia, hankkeita ja rahoitusmahdollisuuksia hyödynnetään mahdollisuuksien mukaan tukemaan kaupungin HYTE-työtä.	Tuemme lasten arkea juurruttamalla puheeksiottokulttuuria perheiden kanssa työskennellessä.	J3
	Painotamme lasten, nuorten ja lapsiperheiden hyvinvoinnin sekä lastenoikeuksien teemoja osana Terve kunta -verkon toimintaa.	Nostamme esiin Lapsen oikeuksien viikon toiminnassa ja viestinnässä tietoisuuden lisäämiseksi.	J3
	Edistämme hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelman toimenpiteitä	1) Päivitämme palveluverkon laadukkaiden ja kustannustehokkaiden palveluiden varmistamiseksi. 2) Kehitämme hyvinvointityön raportointia tiedolla johtamisen vahvistamiseksi.	T1

Hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelman tavoitteet ja toimenpiteet koko palvelualueella 2026

Palvelualue	Hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelman tavoitteet 2026-29	Toimenpiteet 2026
HYVO	#1 Kotoudumme ja kansainvälistymme yhdessä	1) Vahvistamme monitoimijaisella verkostotyöllä eri ikäisten maahanmuuttaneiden kulttuuritietoisuutta, harrastamista ja osallisuutta. Painotamme eri väestöryhmien kohtaamista ja yhdessä tekemistä. 2) Lisäämme vieraskielisten harjoittelumahdollisuuksia Monimuotoisuus työyhteisöissämme -toimintamallilla.
HYVO	#10 Kiertotaloudella jätteettömäksi	1) Hyödynnämme kouluilta ja päiväkodeista jäävää ruokahävikkiä Yhdessä katettu -toiminnassa palveluntuottajan kanssa yhteistyötä tehden. 2) Laajennamme jätelajittelun ohjeistusta tapahtumatoimintaan liikunta-, kulttuuri- ja osallisuustapahtumissa
HYVO	#14 Estämme lasten ja nuorten ajautumisen rikollisuuteen	1) Tiivistämme yhteistyötä kouluvalmentajien kanssa lisätäksemme lasten ja nuorten ohjausta turvalliseen vapaa-aikaan sekä luotettavien aikuisten arkista läsnäoloa. 2) Kohtaamme toimintaan osallistuvien lasten ja nuorten perheitä ja tuemme heidän kasvatuskehitystä ja kaksisuuntaista kotoutumista varhaisessa vaiheessa.
HYVO	#15 Työvoima ja työpaikat kohtaavat	1) Valmistelemme työvoiman kohtaantoa edistäviä toimintamalleja alueen toimijoiden kanssa.

HYVO	#2 Kulttuurilla hyvinvointityötä	1) Toteutamme lukutaitosuunnitelmaa yhdessä opetuksen ja kasvatuksen kanssa. 2) Edistämme saavutettavuutta mm. selkokielisin opastuksin.
HYVO	#3 Uniikki kulttuuriperintö näkyväksi	1) Teemme taiteen näkyväksi kaupunkitilassa: Järnefeltin jalanjäljissä - taidereitin toteuttaminen ja Todellisuuden tuntu -näyttely taidemuseossa 2) Tuemme esiin järvenpäälaista kulttuuriperintöä maksuttomilla yleisöluennoilla ja tapahtumilla.
HYVO	#5 Liikkumisesta elämäntapa	1) Teemme suunnitellumpaa viestintää liikuntapalveluiden saavutettavuuden parantamiseksi. 2) Lisäämme perheille suunnattua liikuntaneuvontaa ja -tarjontaa (esim. opka, Joutsikki, Keusote ja Järvenpään Opisto).
HYVO	#9 Kohti pienempiä kasvihuonepäästöjä	1) Järvenpää-talo hakee Ekokompassi-ympäristöjärjestelmäsertifikaattia ja määrittelee toimenpiteet sertifikaatin saamiseksi. Ekokompassi-työkalulla Järvenpää-talo edistyy ympäristövastuullisuudessa. 2) Kannustamme viestinnällisesti kestävään liikkumiseen mm. kulttuurikohteisiin ja tapahtumiin.

Palvelualueen johto

Muutokset toimintaympäristössä ja toiminnassa 2026–2029

Viimeisimmän Terve Suomi-tutkimuksen valossa keskiuusimaalaiset aikuiset voivat pääasiassa hyvin ja asuinalueeseen ollaan tyytyväisiä ja elämä koetaan turvalliseksi. Elämänlaadun erittäin hyväksi kokevien aikuisten määrä on laskenut.

Tuoreen kansallisen terveystiedon mukaan sairastavuus Järvenpäässä on koko maata matalammalla tasolla, mutta hieman hyvinvointialuetta yleisempää. Tapaturmaindeksi on selvästi muuta maata ja hyvinvointialuetta alhaisempi. Alkoholisairastavuus on muuta maata ja hyvinvointialuetta yleisempää. Alkoholi, huumeet sekä itsemurhat ovat Järvenpäässä suurin ehkäistävissä oleva kuolinsyy. Miehillä ennenaikaisia kuolemia on yli kaksinkertainen määrä naisiin verrattuna. Aikuisväestö liikkuu liian vähän ja syö yksipuolisesti. Vain puolet aikuisista kokee itsensä onnelliseksi, terveyteen liittyviä huoliakin on. Yleinen hintojen nousu ja inflaatio sekä leikkaukset eri etuuksiin kuormittavat ihmisten taloutta ja sosiaaliturvan leikkaukset osuvat erityisesti lapsiperheisiin.

Lähes joka neljäs keskiuusimaalainen aikuinen on joutunut tinkimään ruuasta, lääkkeistä ja lääkärikäynneistä rahanpuutteen vuoksi. Iäkkäiden kuntalaisten määrän kasvu sekä hyvinvointi- ja terveyserot haastavat hyvinvointia ja terveyttä edistäviä palveluja.

Tuoreimman kouluterveyskyselyn (2025) tulosten perusteella suurin osa nuorista on tyytyväisiä elämänsä. Järvenpäässä on tapahtunut myönteistä kehitystä oppilaiden kokemuksissa muun muassa työrauhan, luokkien ilmapiirin ja opettajien kohtaamisen suhteen, kouluinnostuksen kasvussa ja kiusaamisen vähenemisessä. Merkittävä osa lapsista ja nuorista harrastaa jotain vähintään kerran viikossa. Yläasteikäisten ja toisen asteen opiskelijoiden humalajuominen on vähentynyt selvästi. Kannabista vähintään kerran kokeillein määrä on vähentynyt. Huolta herättää päivittäisen nikotiinipussien käytön yleistyminen. Vielä on liian varhaista sanoa, syrjäyttävätkö ne nuuskan käyttöä. Koululounasta päivittäin syövien osuus on laskenut.

Valtakunnallisesti talouden haasteet aiheuttavat hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen toimialalla haasteita muiden muassa sote-järjestöjen valtionavustusten leikkaamisella. Myös liikunnan, kulttuurin ja taiteen määrärahat vähenevät. Järjestöt tuottavat yhteiskuntaan monenlaista hyvinvointia ja terveyttä, osallisuutta sekä turvallisuutta ja vakautta edistävää toimintaa. Leikkaukset tulevat näkymään eritoten niissä toiminnoissa, joilla ehkäistään ongelmien vaikeutumista ja julkisten palvelujen kuormitusta. Kuntatasolla tämä tulee näkymään kasvavana vaatimuksena korottaa avustussuoritteita yhdistysten toimintaedellytysten turvaamiseksi. Lisäksi kunta voi menettää keskeisiä kumppaneita, Järvenpäässä on jo

ykä merkittävä järjestö ajautunut konkurssiin. Kunnan mahdollisuudet järjestöjen toimintaedellytysten tukemiseen ovat kuitenkin rajalliset vallitsevassa taloudellisessa tilanteessa.

Keskeiset palvelut

Palvelualueen johto koordinoi palvelualueen yhteisiä kehittämistoimia tuottamalla tietoa hyvinvointiin liittyvistä teemoista. Järvenpää on edelläkävijä hyvinvoinnin ja terveyden (hyte) edistämässä, mikä vaatii vahvoja poikkihallinnollisia ja monialaisia hyte-perusrakenteita, tehokasta viestintää ja tiedolla johtamista sekä aktiivista toimintaa verkostoissa.

Palvelualue koordinoi uuden hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelman kaupunkitasoista kokonaisuutta. Uusi suunnitelma koostuu kahdeksasta teemasta ja kutakin teemaa koskien on asetettu tavoitteita, joita toteutetaan jaksotetusti suunnitelman nelivuotiskauden aikana. Tavoitteiden toteutumisesta raportoidaan valtuustolle vuosittain hyvinvointikertomuksen yhteydessä. Arviointi perustuu siihen, miten tavoitteita tukevat toimenpiteet ovat toteutuneet. Toimenpiteet asetetaan käyttösuunnitelmissa ja niistä raportoidaan osana osavuositarkastuksia ja toimintakertomuksia. Palvelualueen johtava asiantuntija vetää kaupungin poikkihallinnollista hyvinvointiryhmää, joka osaltaan ohjaa hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelman mukaista työtä ja raportointia ja vastaa hyvinvointikertomuksen koostamisesta.

Hyvinvointialueen kanssa jatketaan tiivistä yhteistyötä molempien toimijoiden strategiset periaatteet huomioiden. Alueen keskeisten koulutuksenjärjestäjien kanssa kehitetään yhteisiä palveluketjuja. Järvenpää toimii vastuukuntana kuuden kunnan (Hyvinkää, Järvenpää, Nurmijärvi, Mäntsälä, Pornainen ja Tuusula) Keski-Uudenmaan työllisyysalueella.

Palveluverkkosuunnitelma on palvelutoiminnan ja investointiohjelman pohjana. Palveluverkon päivitys viedään päätöksentekoon keväällä. Kaupungin 75-juhlavuosi näkyy palvelualueen toiminnoissa vuoden aikana.

Kaupunki on hakenut Valtionkonttorilta kuolinpesien omaisuutta saamiensa ilmoitusten perusteella. Näiden varojen suunnitelmallisesta käytöstä valmistellaan päätösesityksiä kaupunginhallitukselle sitä mukaa, kun pesien selvitykset valmistuvat. Valtiolta perintönä saadut varat on Järvenpäässä vakiintuneen käytännön mukaisesti käytetty sivistykselliseen tai sosiaaliseen tarkoitukseen. Seuraavasta päätöksentekoon tulevasta perinnöstä osa tullaan ohjaamaan mm. kaupungin 75-juhlavuoteen liittyviin toimiin eri ikäisten kaupunkilaisten hyvinvoinnin edistämiseksi.

Lautakuntaan nähden sitovat taloustavoitteet

Hyvinvointi johto, 1000€	TP 2023	TP 2024	MKS 2025	KS 2026	TS 2027	TS 2028	TS 2029	Yht. 26- 29	Muutos €	Muutos %
Toimintatuotot	35	1 110	0	0	0	0	0	0	0	
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Toimintakulut	-369	-1 497	-491	-430	-438	-443	-448	-1 759	60	-12,3 %
Toimintakate	-334	-388	-491	-430	-438	-443	-448	-1 759	60	-12,3 %
muutos-%		16,0 %	26,6 %	-12,3 %	1,7 %	1,2 %	1,2 %			

Tarkemmat yksikkökohtaiset taloustiedot

Hyvinvointi johto 1000 €	TP 2023	TP 2024	MKS 2025	KS 2026	Muutos €	Muutos %
Toimintatuotot	0	1 110	0	0	0	
Myyntituotot		1 110			0	
Valmistus omaan käyttöön					0	
Toimintakulut	-369	-1 497	-491	-430	60	-12,3 %
Henkilöstökulut	-273	-823	-236	-282	-47	19,9 %
Palvelujen ostot	-73	-604	-226	-118	108	-47,7 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1	-19	-1	-1	0	0,0 %
Avustukset	-10		-20	-20	0	0,0 %
Muut toimintakulut	-13	-51	-9	-9	-1	6,9 %
Toimintakate	-369	-388	-491	-430	60	-12,3 %
<i>muutos-%</i>		4,9 %	26,6 %	-12,3 %		

Merkittävät muutokset vuosien välillä

Ei merkittäviä muutoksia. YT-toimien säästöistä hyvo johtoon kohdennettiin 4 tuhatta euroa.

Henkilötyövuodet (päivitettävä)

Organisaatio	HTV 2023	HTV 2024	HTV 2025	Muutos (lkm)	Muutos %
1865000 Hyvinvointi johto	2,4	7,6	1,7	-5,9	-77,9 %
18650000 Hyvinvoinnin palvelualueen johto	2,1	2,0	1,6	-0,4	-19,0 %
18650030 TE-palvelut 2025	0,3	5,6	0,1	-5,5	-98,8 %

Merkittävät muutokset ja näkymä talousarviovuodelle

Palvelualueen johdon HTV:n pienentymä johtuu palvelualuejohtajan työpanoksen jakautumisesta kahdelle palvelualueelle.

Liikunta ja kulttuuri

Muutokset toimintaympäristössä ja toiminnassa 2026–2029

Kaupunkistrategian painopiste Vireä kaupunkielämä ohjaa avainalueen toimintoja. Tavoitteena on, että liikunta- ja kulttuuripalveluista hyötyvät kaikenikäiset ja että palvelut tukevat hyvinvointia, osallisuutta ja yhteisöllisyyttä. Lisäksi avainalue toteuttaa Hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelman 2026–2029 tavoitteita.

Opetus- ja kulttuuriministeriön politiikka-analyysin (2025) mukaan kulttuurihyvinvointityö vahvistaa asemiaan poliittisen ohjauksen näkökulmasta. Sillä on keskeinen merkitys muun muassa syrjäytymisen ehkäisyssä. Valtioneuvoston kulttuuripoliittisessa selonteossa (2024) tunnistettiin kulttuurihyvinvoinnin yhteiskunnallinen merkitys erityisesti terveyden edistämisen, ennaltaehkäisyyn ja osallisuuden näkökulmasta. Erityisen onnistuneina esimerkkeinä selonteossa nostetaan nuorten syrjäytymisen ja mielenterveysongelmien ehkäisy. Vuonna 2026 Järvenpään kulttuuripalvelut on mukana tekemässä alueellista kulttuurihyvinvointisuunnitelmaa yhdessä Keusoten ja lähikuntien kanssa tavoitteena kehittää toimiva yhteistyön malli kulttuurihyvinvoinnin lisäämiseksi alueella. Lisäksi Järvenpäässä panostetaan muun muassa Kaikukortin kehittämiseen.

Tulevina vuosina kehitetään Villa Kokkosta kansainvälisenä vierailukohteena ja käynnistetään Suviran nan museointihanke. Molemmat kohteet tulevat lisäämään kulttuurimatkailua ja siten alueen elinvoi- maa.

Väestön liian vähäinen fyysinen aktiivisuus on tällä hetkellä Suomessa ongelma, jonka ratkaisemiseen tarvitaan kaikki hallinnon alat. Koulujen 5. ja 8. vuosiluokkien Move!-mittausten (2025) tulokset parani- vat hieman vuodesta 2024. Kuitenkin yhä noin 25 % oppilaista fyysinen toimintakyky on terveyttä ja hy- vinvointia kuluttavalla tai haittaavalla tasolla. Liikuntapalvelut panostaa lasten, nuorten ja ikäihmisten liikkumisen lisäämiseen huolehtimalla mm. saavutettavista ja esteettömistä liikuntapaikoista. Lisäksi kaikkien ikäryhmien liikkumis- ja elintapaneuvonnan osalta liikuntapalvelut tekee aktiivisesti yhteistyötä hyvinvointi- ja työllisyysalueen kanssa.

Keskeiset palvelut

Liikunnan ja kulttuurin avainalue koostuu Järvenpää-talon toiminnasta, Keskisen Uudenmaan Musiik- kiopistosta, kirjastopalveluista, kulttuuri- ja tapahtumapalveluista, liikuntapalveluista ja museopalve- luista. Avainalueen toimintaa ohjaavat muun muassa laki yleisistä kirjastopalveluista (1492/2016), laki taiteen perusopetuksesta (633/1998), museolaki (314/2019), liikuntalaki (390/2015) ja laki kuntien kult- tuuritoiminnasta (166/2019).

Avainalueen tärkeä tehtävä on toteuttaa erityisesti kaupunkistrategian kohtaa Kukoistava kaupunki tuottamalla monipuolisia ja korkeatasoisia kulttuuri-, tapahtuma- ja liikuntapalveluita eri kohderyhmille talousraamin puitteissa. Tehtävää toteuttaessaan avainalue lisää kuntalaisten hyvinvointia yhteistyössä kaupungin sisäisten ja ulkoisten kumppaneiden kanssa. Avainalue tekee aktiivisesti yhteistyötä seuro- jen, yhteisöjen ja yhdistysten kanssa muun muassa tukemalla niiden toimintaa tai järjestämällä yhteisiä tapahtumia. Kulttuurin toiminta- ja kohdeavustuksilla avainalue kannustaa järvenpääläisiä kulttuurinte- kijöitä monipuoliseen ja -tasoiseen yhteistyöhön muiden yhdistysten, yhteisöjen, kulttuuri- ja taidetoimi- joiden ja työryhmien kanssa sekä hankkeisiin, jotka lisäävät kaupunkilaisten hyvinvointia kulttuurin kei- noin. Liikunnan toiminta-avustuksilla tuetaan paikallisia urheiluseuroja, jotka liikuttavat monipuolisesti kuntalaisia.

Vuonna 2026 Järvenpään kaupunki täyttää 75 vuotta ja sen kunniaksi perustetaan Järnefeltin jalanjäl- jissä -taidereitistö kaupungin keskusta-alueelle. Reitistö tutustuttaa kaupungin historiaan Eero Järnefel- tin taiteen kautta. Kuvanveistäjä Erkki Erosen syntymästä tulee kuluneeksi 100 vuotta ja sitä juhlistetaan keväällä tapahtumin, kuten opastetuin julkisen taiteen kierroksin.

Järvenpää-talo toimii monipuolisena kulttuuri-, tapahtuma- ja kokouskeskuksena sekä mm. Järven- pää Opiston ja musiikkiopiston yhtenä toimipisteenä. Järvenpää-talo vuokraa tiloja yrityksille ja yhdis- tyksille ja tuottaa moninaisia palveluita eri tapahtumiin. Toiminnan keskiössä ovat eri taiteenlajeja edus- tavat musiikki- ja kulttuuritapahtumat mutta talo tarjoaa tilat myös erilaisille juhla- ja kokoustilaisuuksille.

Uudistettu myyntipalvelu- ja ravintolatoiminnan sopimus terävöittää toimintaa. Kehittämällä myynti- prosessia yhteistyössä palveluntuottajan kanssa luodaan hyvät mahdollisuudet myynnin suopealle ke- hittymiselle ja asiakaspalvelun laadun parantamiselle jatkossakin.

Järvenpää-talon oma lipunmyynti lopetetaan vuoden 2025 loppuessa ja tammikuun alusta lippuja talon omiin tapahtumiin myydään Järvenpää-talon lounaskahvilassa. Ulkoisen toimijan ylläpitämä fyysinen lipunmyyntipiste on selvityksessä.

Suunnitteilla olevan palveluverkkosuunnitelman ensi askeleita otetaan käyttöön testaamalla mm. Keski-Uudenmaan Musiikkiopiston toiminnan laajentamista Järvenpää-talon kokoussiivessä. Järvenpää-talon toimimista entistä turvallisempaan tilaan kehitetään varautumalla mahdollisten uhkatilanteiden varalle sekä vahvistamalla talon sisäisiä toimintamalleja.

Keskisen Uudenmaan Musiikkiopisto toteuttaa musiikin taiteen perusopetuksen laajan oppimäärän opetusta kehittämällä opetustarjontaa kaikenikäisille kuntalaisille. Kuntalaisten hyvinvointia tuetaan panostamalla musiikin varhaiskasvatukseen ja nuorten musiikkiharrastamiseen. Musiikkiopisto on merkittävä elävän musiikin tarjoaja ja se tuottaa yli 70 konserttia vuoden aikana. Laajan sidosryhmäyhteistyön ansiosta konsertit ovat saavutettavissa ja lisäävät kaupungin vetovoimaa.

Opetussuunnitelmaa kehitetään ja täsmennetään säännöllisesti. Musiikkiopisto panostaa monipuoliseen opetustarjontaan ja musiikin opetuksen merkitystä lasten ja nuorten hyvinvoinnin edistäjänä tuodaan esille myös laajemmin. Yhteissoitosta ja yhdessä tekemisestä saa kavereita ja sosiaaliset taidot kehittyvät. Yhteistyötä lähialueiden toimijoiden ja opistojen kanssa tehdään eri tavoin. Taiteen perusopetuksen paikallista ja valtakunnallista näkyvyyttä sekä oppilaiden opintojen merkityksellisyyttä tuodaan esiin konserteissa ja tapahtumissa.

Kirjastopalveluiden perustehtävä on lukutaidon ylläpitäminen ja tukeminen sekä ylläpitää laadukkaita kirjastokokoelmia. Kirjastotoiminta tukee mm. maksuttomilla tapahtumilla ja sidosryhmätyöllään kuntalaisten osallisuutta, omatoimisuutta ja yhteisöllisyyden tunnetta. Toiminta nojaa mm. kirjastolakiin, kirjaston lukutaitosuunnitelmaan sekä kokoelmapolitiikkaan, ja kehittämisessä käytetään monipuolisesti olemassa olevaa tietoa toiminnasta ja toimintaympäristöstä.

Kirkes-kirjastojen (Järvenpää, Kerava, Mäntsälä, Tuusula) sopimusyhteistyö on keskeinen toimintaympäristö. Se määrittää tiettyjä toimintatapoja ja edellyttää kuntien tasapuolista rahoitusta yhteiskäytössä olevien kokoelmien sekä yhteisten vastuualueiden hoitamiseen tarvittavan henkilöstöresurssin osalta. Yhteistyön tiivistäminen erityisesti yhteisen Koha-kirjastojärjestelmän ylläpidossa ja kuvailutyön kehittämisessä on keskiössä.

Lasten ja nuorten kirjastopalveluita, koulu- ja varhaiskasvatusyhteistyötä ja koulukirjastoyhteistyömallia, osallistavia toimintatapoja, musiikkikirjastotoimintaa, ikääntyneille suunnattavia kirjastopalveluita sekä kokoelmapalveluita kehitetään edelleen. Toiminnassa hyödynnetään yhteistyökumppanuuksia mahdollisuuksien mukaan.

Kulttuuri- ja tapahtumapalvelut toimii laajasti niin sisäisissä kuin ulkoisissakin verkostoissa. Yksikkö järjestää tapahtumia omana tuotantona, mutta omien tuotantojen määrän kasvattamisen sijaan keskittään yhteistyökumppaniverkoston ja -tuotantojen kehittämiseen niin kaupungin sisäisesti kuin ulkoisestikin. Yhteistyöllä muiden toimijoiden kanssa mahdollistetaan erilaisten tapahtumien toteutuminen. Kulttuuri- ja tapahtumapalvelut toteuttaa omia sisältöjään etenkin Järvenpää-talolle, mutta myös muualle kaupungissa.

Vuoden aikana panostetaan erityisesti Järnefeltin jalanjäljissä -taidereitistön toteutumiseen. Reitistö on keskeinen osa Järvenpää 75 vuotta -juhlintaa. Lisäksi noin 2 200 Uudenmaan alueen 8.-luokkalaista nuorta vieraillee huhtikuussa Järvenpää-talolla kulttuuripalveluiden koordinoimassa Taidetestaajat-tapahtumassa: taidetestaajat pääsevät nauttimaan Race Horse Companyn & Circo Aereon Etsivät-nykysirkusesityksestä sekä heille suunnitellusta etko- ja jatko-ohjelmasta.

Perinteisinä, vuosittain pysyvinä toteutuksina jatkavat mm. veteraanipäivän juhla, itsenäisyyspäivän konsertti, 5. luokkalaisten KUPO-konsertti, eskareiden VAKAKUPO-konsertti, Keskiviikko-Kino-toiminta sekä Galleria Järnätin näyttelyt. Lisäksi etenkin senioreille suunnattuja, suuren suosion saavuttaneita retrodiscoja jatketaan yhdessä kumppaneiden kanssa.

Liikuntapalvelut edistää liikunnallista elämäntapaa ja varmistaa, että liikunta on saavutettavissa kaikissa elämänvaiheissa. Toiminnan keskiössä ovat avoimuus, tasa-arvo ja yhdenvertaisuus. Tavoitteena on, että liikunnan harrastaminen ja liikuntapaikat ovat luonteva osa ihmisten arkea. Vuonna 2026 kehitetään liikuntapaikkojen saavutettavuutta ja sitä kautta mahdollistetaan liikunnallinen elämäntapa.

Liikuntaolosuhteiden kehittämistä ohjaavat Liikuntaolosuhdeverkoston kehittämissuunnitelma 2022–2035 sekä kaupungin investointiohjelma 2026–2035. Vuonna 2026 toteutetaan keskustan liikuntapuiston viimeiset kehittämistoimet. Samalla Terholan liikuntapuiston suunnittelu etenee, ja hankkeelle haetaan liikuntapaikkarakentamisen valtionavustusta.

Liikunnanohjauspalvelut kohdennetaan erityisesti lapsille, nuorille, lapsiperheille ja ikääntyneille sekä soveltavaan ja matalan kynnyksen liikuntaan. Koululaisten uinnin opetussuunnitelman sisältöä arvioidaan tiiviissä yhteistyössä opetus- ja kasvatuspalveluiden kanssa lasten uimataidon vahvistamiseksi. Lisäksi liikuntapalveluiden viestintää selkeytetään, jotta saavutettavuus ja käyttäjäkokemus paranevat. Uusi viestintäsuunnitelma tukee tätä kehitystyötä.

Museopalveluiden perustehtävä on kulttuuriperinnön säilyttäminen ja välittäminen. Tavoitteena on vahvistaa kulttuuriperinnön roolia yhteiskunnan voimavarana ja ihmisten elämänlaadun parantajana. Toimintaa säätelee museolain lisäksi UNESCO:n alaisen Kansainvälisen museoneuvoston (ICOM) määrittelemät museotyön eettiset säännöt sekä taidemuseon kokoelmapolitiikka.

Taidemuseo on kiinni tammikuusta toukokuulle ilmanvaihtoa parantavien korjausten vuoksi. Sulun aikana toteutetaan kokoelman evakuointi, kokoelmanäyttelyn päivittäminen sekä rakennetaan vaihtuva näyttely. Toukokuusta alkaen toteutetaan kaksi vaihtuvaa näyttelyä: kolmen kuvanveistäjän nykyaide-
näyttely Todellisuuden tuntu sekä Helene Schjerfbeckin ja Venny Soldan-Brofeldtin ystävyydestä kertova taidenäyttely loppuvuodesta. Lisäksi edistetään kokoelmiin kohdistuvaa tutkimusta osallistumalla Venny Soldan-Brofeldtia koskevaan tutkimushankkeeseen sekä Turun ja Helsingin yliopiston ja Turun Taideakatemian AMK:in yhteiseen Kotimuseo, historia ja eletyt elämät -kurssiin. Taidemuseon saavutettavuutta parannetaan kerran kuussa järjestettävänä ilmapäivinä ja niihin liittyvällä ohjelmalla.

Taiteilijakodit Suviranta, Villa Kokkonen ja Ahola avautuvat kesäkauteen 2.5.2026. Suvirannassa alkavat kuukausittaiset museopuutarhurin puutarhaopastukset. Kulttuurimatkailua edistetään yhteistyöverkoston kanssa sekä muiden museoiden kanssa kehitettyjen matkapakettikonseptien muodossa (säveltäjä-kotiteemainen vierailukokonaisuus Villa Kokkonen + Ainola.) Suvirannan kehittäminen museokohteeksi jatkuu. Villa Kokkonen toimintaa kehitetään palautteen pohjalta ja painopisteenä ovat kansainväliset turistit.

KUPO-toiminta on merkittävä osa museopalveluiden työtä: se kattaa kaikki Järvenpään 2., 3., 7., 8., 9. luokat sekä varhaiskasvatuksen. Kokoelmapalveluissa jatketaan aktiivista kaupungin taidekokoelman sijoittamista kaupungin kiinteistöihin ja hallinnoidaan kasvavia kokoelmiin kohdistuvia tieto- ja lainapyyntöjä. Museopalvelut edistää myös julkisen taiteen periaateohjelmaa.

Taiteen perusopetusta järjestetään omana toimintana sekä hankitaan ostopalveluna. Taiteen perusopetusta musiikissa järjestää Keskisen Uudenmaan Musiikkiopiston lisäksi Tuusulanjärven avoin musiikkiopisto, tanssissa ja sirkuksessa Keski-Uudenmaan Tanssiopisto KETO sekä kuvataiteessa ja

käsityötaiteessa Järvenpään Opisto (Yhteisöllisyys ja elinikäinen oppiminen -avainalueella). Tukemalla taiteen perusopetusta, kaupunki toteuttaa kaupunkistrategiansa painopisteitä Kukoistava kaupunki ja Yksilöllinen huomioiminen. Taiteen perusopetus mahdollistaa taiteen harrastamisen lapsen tai nuoren lähtökohdista riippumatta. Taideharrastuksella on tutkitusti paljon myönteisiä, ennaltaehkäiseviä vaikutuksia muun muassa lasten ja nuorten oppimiselle ja kehitykselle ja opinnot antavat hyvän perustan tulevaisuuden rakentamiseen.

Lautakuntaan nähden sitovat taloustavoitteet

Liikunta ja kulttuuri, 1000 €	TP 2023	TP 2024	MKS 2025	KS 2026	TS 2027	TS 2028	TS 2029	Yht. 26- 29	Muutos €	Muutos %
Toimintatuotot	3 140	3 136	2 827	2 591	2 591	2 607	2 612	10 402	-236	-8,3 %
Valmistus omaan käyttöön	36	22						0	0	
Toimintakulut	-12 528	-12 497	-11 954	-11 902	-12 043	-12 128	-12 233	-48 306	53	-0,4 %
Toimintakate	-9 352	-9 339	-9 127	-9 310	-9 452	-9 521	-9 621	-37 904	-183	2,0 %
<i>muutos-%</i>		<i>-0,1 %</i>	<i>-2,3 %</i>	<i>2,0 %</i>	<i>1,5 %</i>	<i>0,7 %</i>	<i>1,0 %</i>			

Tarkemmat yksikkökohtaiset taloustiedot:

Järvenpää-talo 1000 €	TP 2023	TP 2024	MKS 2025	KS 2026	Muutos €	Muutos %
Toimintatuotot	430	242	402	237	-165	-41,0 %
Myyntituotot	93	7	57	27	-30	-52,6 %
Maksutuotot	106	38	100	10	-90	-90,0 %
Muut toimintatuotot	232	198	245	200	-45	-18,4 %
Valmistus omaan käyttöön						
Toimintakulut	-1 303	-1 213	-1 230	-1 120	110	-8,9 %
Henkilöstökulut	-351	-297	-337	-289	47	-14,1 %
Palvelujen ostot	-242	-215	-214	-176	37	-17,4 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-27	-19	-18	-18	0	-1,1 %
Avustukset		-1			0	
Muut toimintakulut	-683	-680	-662	-637	25	-3,8 %
Toimintakate	-873	-971	-828	-883	-55	6,7 %
<i>muutos-%</i>		<i>11,2 %</i>	<i>-14,7 %</i>	<i>6,7 %</i>		

Keskisen uudenmaan musiikkiopisto 1000 €	TP 2023	TP 2024	MKS 2025	KS 2026	Muutos €	Muutos %
Toimintatuotot	827	624	687	645	-42	-6,1 %
Myyntituotot	288	111	162	150	-12	-7,4 %
Maksutuotot	504	495	520	495	-25	-4,8 %
Tuet ja avustukset	35	16	5		-5	-100,0 %
Muut toimintatuotot		2			0	
Valmistus omaan käyttöön						
Toimintakulut	-1 993	-1 959	-1 951	-1 993	-42	2,2 %
Henkilöstökulut	-1 543	-1 585	-1 592	-1 612	-19	1,2 %
Palvelujen ostot	-124	-144	-156	-171	-14	9,1 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-37	-25	-11	-16	-5	47,2 %
Muut toimintakulut	-289	-205	-192	-196	-4	2,1 %
Toimintakate	-1 166	-1 335	-1 264	-1 348	-84	6,7 %
<i>muutos-%</i>		<i>14,4 %</i>	<i>-5,3 %</i>	<i>6,7 %</i>		

Kirjastopalvelut 1000 €	TP 2023	TP 2024	MKS 2025	KS 2026	Muutos €	Muutos %
Toimintatuotot	93	58	57	57	0	0,0 %
Myyntituotot	35	19	18	10	-8	-44,4 %
Maksutuotot	16	17	15	15	0	0,0 %
Muut toimintatuotot	42	22	24	32	8	34,0 %
Valmistus omaan käyttöön						
Toimintakulut	-2 301	-2 253	-2 298	-2 240	58	-2,5 %
Henkilöstökulut	-1 145	-1 189	-1 215	-1 152	63	-5,2 %
Palvelujen ostot	-258	-210	-221	-243	-23	10,2 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-301	-258	-259	-260	0	0,1 %
Muut toimintakulut	-598	-594	-603	-585	18	-2,9 %
Toimintakate	-2 208	-2 194	-2 241	-2 183	58	-2,6 %
<i>muutos-%</i>		-0,6 %	2,1 %	-2,6 %		

Kulttuuri- ja tapahtumapalveluiden yhteiset 1000 €	TP 2023	TP 2024	MKS 2025	KS 2026	Muutos €	Muutos %
Toimintatuotot	1	61	49	49	0	0,0 %
Tuet ja avustukset	-41				0	
Muut toimintatuotot	43	61	49	49	0	0,0 %
Valmistus omaan käyttöön						
Toimintakulut	-1 033	-698	-665	-702	-37	5,5 %
Henkilöstökulut	-133	-127	-146	-141	5	-3,5 %
Palvelujen ostot	-49	-23	-16	-16	0	-1,2 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2	-2	-1	-1	0	0,0 %
Avustukset	-183	-158	-107	-157	-50	46,7 %
Muut toimintakulut	-666	-388	-396	-388	8	-2,0 %
Toimintakate	-1 031	-636	-616	-653	-37	5,9 %
<i>muutos-%</i>		-38,3 %	-3,2 %	5,9 %		

Liikuntapalvelut 1000 €	TP 2023	TP 2024	MKS 2025	KS 2026	Muutos €	Muutos %
Toimintatuotot	1 235	1 309	1 304	1 406	102	7,8 %
Myyntituotot	1 185	1 263	1 260	1 247	-13	-1,0 %
Tuet ja avustukset	1	5		6	6	
Muut toimintatuotot	49	41	44	153	109	250,6 %
Valmistus omaan käyttöön						
Toimintakulut	-4 302	-4 518	-4 439	-4 533	-94	2,1 %
Henkilöstökulut	-1 081	-1 165	-1 198	-1 092	106	-8,8 %
Palvelujen ostot	-830	-865	-765	-845	-80	10,5 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-134	-193	-112	-182	-70	62,7 %
Avustukset	-55	-49	-55	-55	0	0,0 %
Muut toimintakulut	-2 202	-2 246	-2 309	-2 358	-49	2,1 %
Toimintakate	-3 067	-3 210	-3 136	-3 127	8	-0,3 %
<i>muutos-%</i>		4,7 %	-2,3 %	-0,3 %		

Museopalvelut 1000 €	TP 2023	TP 2024	MKS 2025	KS 2026	Muutos €	Muutos %
Toimintatuotot	454	827	302	176	-126	-41,7 %
Myyntituotot	37	31	48	47	-1	-2,1 %
Maksutuotot	108	119	115	129	14	12,2 %
Tuet ja avustukset	310	667	139		-139	-100,0 %
Muut toimintatuotot	0	11			0	
Valmistus omaan käyttöön	36	22			0	
Toimintakulut	-1 436	-1 702	-1 191	-1 150	41	-3,4 %
Henkilöstökulut	-568	-840	-626	-550	75	-12,1 %
Palvelujen ostot	-350	-403	-152	-178	-26	17,4 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-59	-61	-23	-21	2	-8,6 %
Muut toimintakulut	-459	-397	-390	-401	-10	2,7 %
Toimintakate	-946	-853	-889	-974	-85	9,6 %
<i>muutos-%</i>		-9,8 %	4,3 %	9,6 %		

Tapahtumapalvelut 1000 €	TP 2023	TP 2024	MKS 2025	KS 2026	Muutos €	Muutos %
Toimintatuotot	100	15	27	22	-5	-18,5 %
Myyntituotot	34	4			0	
Maksutuotot	31	11	27	22	-5	-18,5 %
Tuet ja avustukset	34				0	
Valmistus omaan käyttöön						
Toimintakulut	-160	-155	-181	-163	17	-9,6 %
Henkilöstökulut	-30	-55	-69	-48	22	-31,2 %
Palvelujen ostot	-127	-51	-110	-114	-4	3,8 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	0	-2			0	
Avustukset		-45			0	
Muut toimintakulut	-3	-3	-2	-2	0	0,0 %
Toimintakate	-61	-141	-154	-141	12	-8,1 %
<i>muutos-%</i>		132,3 %	9,5 %	-8,1 %		

Merkittävät muutokset vuosien välillä

Avainalueen tuotto-odottamaa on pienennetty vuodesta 2025 noin 260 tuhatta euroa. Tuotto-odottamien pienennys kohdistuu avainalueen myynti-, maksu- ja avustustuottoihin. Myyntituottojen vähennys on noin 65 tuhatta euroa, maksutuottojen noin 100 tuhatta euroa ja avustusten väheneminen noin 135 tuhatta euroa. Muita toimintatuottoja on puolestaan lisätty noin 70 tuhatta euroa. Myyntituotoissa vähennys kohdentuu muihin myyntituottoihin sekä kurssien myyntituottoihin. Maksutuottojen vähennys kohdentuu lukukausi- ja kurssimaksutuottoihin sekä muihin maksutuottoihin. Muiden toimintatuottojen nousu on seurausta tilojen vuokratuottojen kasvusta.

Avainalueen toimintakulut ovat vähenemässä noin 50 tuhatta euroa. Henkilöstökulujen arvioidaan pienenevän, kun isot hankkeet ovat päättyneet ja näiden henkilöstökulut poistuneet. Lisäksi henkilöstöku-
luja pienentää yt-toimista tulleet säästöt. Henkilöstöbudjetti sisältää palkankorotukset sekä muutostekijöinä hyväksytyt henkilöstölisäykset. Palvelujen ostojen arvioidaan kasvavan noin 90 tuhatta euroa pääasiassa sisäisten kulujen kasvun myötä. Myös koneiden ja laitteiden kunnossapidon määrärahoja on lisätty, jotta varaus vastaisi paremmin todellista tarvetta. Vastaavia säästöjä on tehty muille menokohdille. Aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden kokonaisuus kasvaa noin 70 tuhatta euroa, joka tulee pääasiassa muutostekijöinä hyväksytyistä muutoksista.

Muutostekijöinä avainalueelle hyväksyttiin:

- Jää- ja uimahallijärjestelmien toiminnan varmistamiseen 50 tuhatta euroa
- Keskuskentän ja tekojään sähköluihin ja siivoukseen 70 tuhatta euroa
- Museo-kohteiden puutarhurin työsuhteeseen 27 tuhatta euroa

Muutostekijät on kohdennettu siten, että jää- ja uimahallijärjestelmien toiminnan varmistamiseen myönnetty 50 tuhatta euroa on jaettu 50-50 palvelujen ostoihin sekä tarvikkeisiin. Samoin keskuskentän sähkö ja siivouskuluihin myönnetty 70 tuhatta euroa on kohdennettu ostoihin ja tarvikkeisiin. Museo-kohteiden puutarhurin työsuhteeseen osoitettu 27 tuhatta euroa on kohdennettu henkilöstökuluihin, minkä lisäksi työsuhteen palkkakulujen kattamista varten museoiden palveluiden ostoista on siirretty 20 tuhatta euroa henkilöstökuluihin.

Avainalueelle kohdistui YT-neuvottelujen myötä säästöjä 77 tuhatta euroa, jotka kohdistuivat henkilöstökuluihin.

Henkilötyövuodet

Organisaatio	HTV 2023	HTV 2024	HTV 2025	Muutos (lkm)	Muutos %
1865010 Liikunta ja Kulttuuri	101,6	106,9	107,3	0,4	0,4 %
18650100 Järvenpää-talo	8,5	8,2	9,6	1,5	17,9 %
18650110 Keskisen Uudenmaan Musiikkiopisto	33,8	32,7	33,7	1,0	2,9 %
18650120 Kirjastopalvelut	24,7	24,8	25,4	0,6	2,3 %
18650130 Kulttuuri ja tapahtumapalveluiden yhteiset	1,5	1,6	1,7	0,0	0,6 %
18650140 Liikuntapalvelut	21,0	22,5	21,7	-0,8	-3,5 %
18650150 Museopalvelut	11,5	15,9	14,1	-1,9	-11,7 %
18650160 Tapahtumapalvelut	0,7	1,2	1,2	0,1	4,7 %

Merkittävät muutokset ja näkymä talousarviovuodelle

Avainalueen HTV:ssa ei merkittäviä muutoksia vuodesta 2024 vuoteen 2025. Vuoden 2026 palkkavarauksiin on tehty tarkistukset sekä YT-toimista tulleet säästövelvoitteet.

Yhteisöllisyys ja elinikäinen oppiminen

Muutokset toimintaympäristössä ja toiminnassa 2026–2029

Avainalue tukee palveluillaan eri ikäisiä kuntalaisia, mutta erityisesti niitä, joilla on haasteita arjessaan. Työtä tehdään verkostoissa, joista useimmissa on erilaisia järjestötoimijoita mukana. Järjestöjen rahoitushaasteet tulevat näkymään kuntalaisten elämässä ja yhdessä tekemisestä haetaan synergiaetua.

Valtion linjausten mukaisesti Suomeen vastaanotettavien kiintiöpakolaisten määrää vähennetään. Uudenmaan elinvoimakeskusten kanssa tehdyn sopimuksen mukaan on kaupungissa pakolaisille käytettävissä 15 kuntapaikkaa. Oleskelulupien myöntämiseen liittyvät kiristyksen vähentävät myös muiden pakolaisryhmien Suomeen saapumista. Itsenäisen muuton ennakoitua vähenevän. Järvenpäässä on edelleen paljon ukrainalaisia tilapäistä suojelua saavia henkilöitä, jotka ovat kotoutumispalvelujen piirissä. Heidän määränsä alkaa laskea vuoden 2026 aikana, sillä kaupungin vastaanottokeskus suljettiin kesäkuussa 2025.

Vastaavasti valtio edistää työhön ja opiskeluun liittyvää maahanmuuttoa. Tämä näkyy Järvenpäässä erityisesti Aasiasta tulevan maahanmuuton lisääntymisenä. Tarvetta kotoutumista edistävälle työlle on myös tässä kohderyhmässä, sillä muuttajien tietoisuus suomalaisessa kulttuurissa toimisesta on varsin vieras.

Kotoutumislain kokonaisuudistus toi mukanaan uusia tehtäviä, joihin on varauduttu henkilöstöjärjestelyin. Ukrainan sodan vuoksi rekisteröitymistä Järvenpään asukkaaksi tulee tapahtumaan edelleen. Maahan muuttaneiden osuus kuntalaisista kasvaa edelleen. Pakolaisista saatavien laskennallisia korvauksia kohdennetaan tarvittavien palvelujen järjestämiseen.

Työ- ja elinkeinoministeriön 14.11.2025 antaman työmarkkinaennusteen mukaan työmarkkinoilla on nähtävissä käänne parempaan vuoden 2025 lopussa. Työllisyyden kasvun ennustetaan kiihtyvän vuonna 2027, jolloin myös työttömyys kääntyy selkeään laskuun. Työttömyyden kääntymistä laskuun viivästyttää ennen kaikkea työvoiman kasvu. Työvoimaa kasvattavat erityisesti maahanmuutto ja ikääntyvien työssäkäynnin lisääntyminen.

Keskeiset palvelut

Avainalueen toimintaa ohjaavat muun muassa kuntalaki (410/2015), nuorisolaki (1285/2016) ja laki kotoutumisen edistämisestä (1386/2010). Laki sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä määrittää kuntien ja hyvinvointialueiden tehtävät hyvinvoinnin ja terveyden edistämisessä. Laki työvoimapalveluiden järjestämisestä (380/2023) edellyttää yhdessä tekemistä niin muiden kuntien kuin työllisyysalueen kanssa. Kotoutumisen edistämisestä annetun uuden lain (392/2023) mukaan kunnan rooli kotoutumispalvelujen järjestäjänä laajeni. Laki vapaasta sivistystyöstä (1998/632) ja laki taiteen perusopetuksesta (1998/633) ohjaavat kansalaisopiston toimintaa. Kansalaisopisto voi toteuttaa kotoutumista ja työllistymistä edistäviä koulutuksia sekä kunnalle että työllisyysalueelle.

Yhteisöllisyyden ja elinikäisen oppimisen avainalue toteuttaa erityisesti kaupunkistrategian kohtaa Ajoissa auttaminen, kohdentamalla ammatillista ohjausta ja neuvontaa eri puolilla kaupunkia sitä tarvitseville mahdollisimman varhaisessa vaiheessa. Hyvinvointialueen ja kunnan erilaiset roolit ja mahdollisuudet huomioidaan palvelujen toteuttamisessa. Avainalueen palveluilla on merkitystä myös strategian painopisteiden Kukoistava kaupunki sekä Kasvun paikka ihmisille ja yrityksille toteutuksessa, koska hyvinvoivat asukkaat ovat elinvoimaisen kunnan edellytys. Hyvinvoinnin edistäminen on avainalueen perustehtävä. Eri ympäristöissä tapahtuvan kohtaamisen ja palvelujen keinoin tuetaan kuntalaisten hyvinvointia, vahvistetaan osaamista, työllisyyttä sekä osallisuutta.

Kansalaistoiminnassa painotetaan osallisuustoiminnan kehittämistä verkostoissa ja eri ikäisten kohtaamispaikoissa. Hyvinvointia edistävien yhdistysten ja järjestöjen toimintamahdollisuuksia kehitetään yhteistyössä huomioiden yhteistyön mahdollisuudet yhdistysten taloissa. Yhdistysten toimintaedellytyksiä tuetaan avustuksin, kumppanuudella sekä vahvistaen yhdistysten välistä yhteistyötä. Veteraanijärjestöjä tuetaan, jotta ne voivat edistää kotona asuvien veteraanien, heidän puolisoitten ja leskien hyvinvointia.

Palveluissa toteutetaan ammatillista neuvontaa ja ohjausta eri ikäisille. Avainalueen asiakaspalveluista osa on keskitetty Bulevardikorttelissa sijaitseviin Järvenpää-infoon sekä 5. kerroksen palvelutorille.

Heikoimmassa asemassa oleville kuntalaisille tarjotaan avointa maksutonta hyvinvointia edistävää ryhmä-, tapahtuma- ja kurssitoimintaa Myllytien toimintakeskuksessa ja sen lähiympäristössä painottaen hyvinvoinnin edistämistä kulttuurin keinoin. Liikunnallista elämäntapaa vahvistetaan yhteistyössä laajan yhdistysverkoston kanssa. Ruoka-aputoiminnan alueellista mallia kehitetään edelleen Keski-Uudellamaalla toiminnan jatkuvuuden varmistamiseksi tiiviissä yhteistyössä alueen kuntien, seurakuntien ja yhdistysten kanssa.

Vuosittaisissa lakisääteisissä hyte-neuvotteluissa hyvinvointialueen kanssa määritellään yhteiset hyvinvointia ja terveyttä edistävät alueelliset tavoitteet. Hyvinvointialueen kanssa toimitaan yhteistyössä lukuisissa yhdyspintaryhmissä.

Järvenpään Opiston perustehtävänä on edistää asukkaiden hyvinvointia tarjoamalla mahdollisuuksia opiskeluun, harrastamiseen ja itsensä kehittämiseen. Opiston kurssitarjonta palvelee eri-ikäisiä ja eri elämäntilanteissa olevia kaupunkilaisia. Kurssitarjonta on monipuolinen ja kursseja järjestetään kattavasti kaupungin eri tiloissa, jotta toiminta olisi mahdollisimman saavutettavaa.

Järvenpään Opistolla on keskeinen rooli kestäväan kehitykseen liittyvän tiedon ja osaamisen edistämisessä kaupungissa. Kestävän kehityksen tavoitteena on taata terveelliset, turvalliset ja oikeudenmukaiset elämisen mahdollisuudet nykyisille ja tuleville sukupolville sekä turvata ympäristön kantokyvyn ja luonnon monimuotoisuuden säilyminen. Järvenpään Opiston kestäväan kehityksen toiminnan kehittämiseksi haetaan Opetushallituksen laatu- ja kehittämisavustusta kansalaisopistoille.

Opiston ydintehtäviin kuuluu myös kotoutumisen edistäminen. Kaupunkiin kotoutumista tuetaan mm. suomen kielen, digitaitojen ja työelämätaitojen kursseilla. Opisto tekee tiivistä yhteistyötä kotoutumispalveluiden, Keski-Uudenmaan työllisyysalueen sekä alueen oppilaitosten kanssa kotoutumista tukevien koulutusten suunnittelussa ja toteutuksessa.

Järvenpään Opisto on hankekumppanina Keravan Opiston hallinnoimassa Työelämäpolku suomeksi -hankkeessa, jota rahoittaa Opetushallitus. Hankkeessa toteutetaan 10 viikon pituisia, työelämäpainotteisia suomen kielen koulutuksia maahanmuuttajanaيسille, joilla on heikot perustaidot. Koulutusten tavoitteena on vahvistaa osallistujien kielitaitoa niin, että he ovat koulutuksen jälkeen valmiimpia siirtymään kohti työelämää tai jatko-opintoja. Koulutusosio järjestetään tammi-maaliskuussa 2026.

Vuoden 2026 aikana linjataan osana hyvinvoinnin palvelualueen palveluverkkosuunnitelmaa, miten opiston toiminta on taloudellisten ja muiden resurssien puitteissa parasta toteuttaa, jotta se olisi tarkoituksenmukaista ja vastaisi vapaalle sivistystyölle asetettuihin tavoitteisiin.

Kotoutumispalvelujen maahanmuuttajien ohjaus- ja neuvonta sekä muut kotoutumisen tuen palvelut toimivat Bulevardikorttelin palvelutorilla. Kotoutujia ohjataan kokonaisvaltaisesti työllisyysalueen palvelujen ja Kelan kanssa yhteispalvelupisteellä. Yhteistyö eri palvelujen, järjestöjen, yhdistysten sekä seurakuntien kanssa on merkittävää kotoutumista edistävän työn onnistumiseksi. Kaupunkitasoista vapaaehtoistyön koordinaatiota ja suunnittelua tehdään Tukea ja tekoja -verkostossa.

Kaupungin veloitteena on laatia osaamisen ja kotoutumisen palvelutarpeen arviointi ja kotoutumissuunnitelma työvoiman ulkopuolella oleville. Nämä kirjataan uuteen valtakunnalliseen Koto-Aj asiakastietojärjestelmään. CRM-asiakastietojärjestelmästä luovutaan vuoden 2026 alusta. Tieto uusista asiakkaista saadaan Kelan Kelmu-järjestelmästä, jossa seurataan kotihoidon tukea saavia ja muutoin kuin tilapäisesti toimeentulotukea saavia henkilöitä ja heidät pyydetään palvelutarpeen arviointiin. Maahanmuuttoviraston UMA-järjestelmästä saadaan tieto vastaanottokeskuksista palvelutarpeen arviointiin kutsuttavista Järvenpäähän muuttavista henkilöistä.

Kotoutumislain mukainen asiakkaan palvelupolku on kuvattu Keski-Uudenmaan kotoutumisohjelman asiakirjassa. Palvelu- ja asiakasprosesseja kehitetään alueellisena yhteistyönä TE-palvelujen ja kuntien kesken. Keski-Uudenmaan kunnat järjestävät yhdessä asiakasinfoja eri kielillä ja kouluttavat henkilöstöä.

Suomen kielen ja kulttuurin opiskelumahdollisuuksia järjestetään eri elämänvaiheessa oleville kotoutujille. Vieraskielisten kuntalaisten, erityisesti lasten ja nuorten osallisuutta ja hyvinvointia vahvistetaan eri palvelujen yhteishankkeella sekä muilla toimilla.

Lapsiperheiden palveluiden tavoitteena on lasten ja perheiden oikea-aikainen tukeminen. Lapsiperheiden avoimissa kohtaamispaikoissa järjestetään toimintaa, joka edistää vertaistukea ja vähentää yksinäisyyttä. Toiminta toteutuu Perhetalo Joutsikissa, Cooperin päiväkodin Pikku Joutsikissa ja liikuntakeskus Piirosella. Työskentelyn painopisteitä ovat lapsikeskeinen vanhemmuustyöskentely, avoin kohtaamispaikkatoiminta ja erilaiset lasten ja vanhempien ryhmätoiminnot. Verkostoyhteistyötä tehdään varhaiskasvatuksen, perusopetuksen, nuoristoimen, hyvinvointialueen sekä lapsia, nuoria- ja perheitä toiminnassaan kohtaavien yhteistyötahojen kanssa.

Puheeksiottava kunta- työtapa on osa kaupungin koulutuspankkitoimintaa. Kouluttajat ovat poikkihallinnollisesti koottu ryhmä, joka jatkaa työtavan juurruttamista ja kehittämistä.

Mielenhyvinvointia tukeva ratkaisukeskeinen tukityöskentely nuorten hyvinvoinnin edistämiseksi jatkuu lapsiperhepalveluiden, perusopetuksen opintovalmentajan ja etsivän nuorisotyön yhteistyössä. Tavoitteena on tukea työntekijöiden osaamista kohtaavassa tukityöskentelyssä nuorten kanssa.

Hyvinvointialueen kaikissa kuudessa kunnassa, avoimissa lapsiperheiden kohtaamispaikoissa, otetaan käyttöön kansallinen itse- ja vertaisarvioinnin työkalu. Kohtaamispaikkojen henkilökunta saa koulutuksen työkalun käyttöön. Työkalua käytetään myös kuntien ristiin arvioinneissa. Järvenpää arvioi vuoden aikana Tuusulan kunnan kohtaamispaikat ja Tuusula Järvenpään.

Avoimissa kohtaamispaikoissa huomioidaan maahanmuuttajaperheet järjestämällä heille kohdennettua tukea ja toimintaa.

Hyvinvointialueen kanssa jatketaan yhteistyötä sovituissa rakenteissa.

Nuorisopalveluita ovat etsivä nuorisotyö, nuorten työpajatoiminta ja nuorisotyö. Nuorisotyö jakautuu kolmeen eri työmuotoon: avoin-, koulu- ja kohdennettu nuorisotyö.

Nuoriso- ja lapsiperheiden palveluissa tapahtuneiden henkilöstömuutoksien vaikutuksia henkilöstöön seurataan tiiviisti pulssikyselyjen avulla. Työnjakoa nuorisopalvelujen päällikön ja nuorisotyön ja lapsiperheiden palvelujen palveluesihenkilöiden välillä arvioidaan tarkoituksenmukaisuuden ja arjen sujuvuuden näkökulmista.

Nuorisopalveluille on kohdistettu testamenttilahjoitus, joka on tarkoitettu käytettäväksi vammaistoinnin hyväksi. Testamenttivaroilla on palkattu nuorisotyöntekijä, jonka tehtävänä on järjestää ja kehittää toimintaa erityistä tukea tarvitseville nuorille sekä tarjota yksilöllistä tukea nuorille erityisesti vapaa-ajan palvelupolun näkökulmasta.

Nuorisopalvelut ovat toteuttaneet Anni -koulunuorisotyön hanketta suunnitellusti. Vuoden aikana juurrutetaan Saunakallion koulussa pilotoitua vertaisnuori-, eli Staffi -toimintaa, ja arvioidaan mallin levittämismahdollisuuksia osana perusopetuksessa käynnistynyttä Reilusti yhdessä -hanketta. Lisäksi toteutetaan yhteistyössä Joutsikin, hyvinvointialueen ja poliisin kanssa teemallinen, luokka-asteittain kohdennettu ilta huoltajille.

Nuorisopalvelut ovat mukana kehittämässä ja juurruttamassa ehkäisevän päihdetyön Festaripakka –toimintamallia. Festaripakan tavoitteena on mm. ehkäistä häiriökäyttäytymistä ja alaikäisten alkoholin-käyttöä tapahtumissa yhdessä yrittäjien ja tapahtumien tuottajien kanssa. Kaupungin juhluvuoden osallistuvan budjetoinnin Nuorten ääni kohdentuu festaripakkaan. Lisäksi toteutetaan erilaisia musiikkita-pahtumia, nuorten turvallisuuskävely ja jalkaudutaan esimerkiksi vappuna ja koulujen päättäripäivänä nuorten ajanviettopaikkoihin.

Etsivä nuorisotyö jatkaa avointa toimintaa sekä säännöllisen ja tavoitteellisen harrastustoiminnan to-teuttamista osana perustoimintaansa. Nuorten tavoittamisen prosessia kehitetään, jotta yksikään etsi-välle nuorisotyölle ilmoitettu nuori ei jäisi kohtaamatta.

Ohjaavien alojen Liito -työpajalla yhteistyötä muiden työpajayksiköiden ja työpajojen ohjausryhmän kanssa tiivistetään edelleen. Lisäksi valmistaudutaan vuonna 2027 voimaan astuvien uusiin Opetus- ja kulttuuriministeriön tekemiin linjauksiin nuorten työpajatoiminnan valtionavustuksien käytöstä.

Osaamis- ja työllisyyspalvelut edistää oppivelvollisuusiän ylittäneiden henkilöiden osaamista ja työ-elämään siirtymistä ja pyrkii siten ennaltaehkäisemään työmarkkinoilta syrjäytymistä. Keskeiset palvelut ovat Vaikuttamon ikärajattomat neuvonta- ja ohjauspalvelut sekä Myllytien toimintakeskuksen avoimen ryhmätoiminnan ja Lounaskahvio Cooperin Kulman ruokapalvelualan sekä Vanhankylänniemessä sijait-seva rakentavien alojen ammatillinen työpajatoiminta. Nuorten ammatillista työpajatoimintaa kehite-tään yhteistyössä nuorisopalvelujen ja työllisyysalueen kanssa lisäten nuorten mahdollisuuksia hyödyn-tää työpajojen oppimismahdollisuuksia nykyistä laajemmin.

Hyvinvoinnin palvelualueen palveluverkkoselvityksessä tulee myös osaamis- ja työllisyyspalvelujen rooli ja sijoittuminen arvioida osana palveluverkkoa. Järvenpään kaupungin Bulevardin kiinteistössä sijaitse-van palvelutorin toimintaa kehitetään yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa.

Osaamis- ja työllisyyspalvelut osallistuu työllisyyden edistämiseen liittyvään yhdyspintatyöskentelyyn yhteistyössä Keski-Uudenmaan työllisyysalueen ja Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen kanssa. Tavoit-teena on yhteistyössä työllisyysalueen ja alueen muiden kuntien kanssa käynnistää työvoiman kohtaan-toa edistäviä kehittämistoimia sekä tehdä arvio kuntien työllisyysalueelle tuottamien työhönvalmennus-palvelujen tarkoituksenmukaisimmasta järjestämistavasta.

Lautakuntaan nähden sitovat taloustavoitteet

Yhteisöllisyys ja elinikäinen oppiminen 1000 €	TP 2023	TP 2024	MKS 2025	KS 2026	TS 2027	TS 2028	TS 2029	Yht. 26- 29	Muutos €	Muutos %
Toimintatuotot	1 979	2 699	2 046	2 095	2 019	1 995	1 955	8 063	49	2,4 %
Valmistus omaan käyttöön		3						0	0	
Toimintakulut	-5 331	-5 291	-5 335	-5 841	-5 924	-5 740	-5 801	-23 306	-506	9,5 %
Toimintakate	-3 351	-2 589	-3 289	-3 746	-3 905	-3 745	-3 846	-15 242	-457	13,9 %
muutos-%		-22,8 %	27,1 %	13,9 %	4,3 %	-4,1 %	2,7 %			

Tarkemmat yksikkökohtaiset taloustiedot

Hyte yhteiset 1000 €	TP 2023	TP 2024	MKS 2025	KS 2026	Muutos €	Muutos %
Toimintatuotot	2	11	2	5	3	150,0 %
Myyntituotot		4			0	
Muut toimintatuotot	2	7	2	5	3	150,0 %
Valmistus omaan käyttöön						
Toimintakulut	-313	-241	-270	-322	-52	19,4 %
Henkilöstökulut	-91	-90	-118	-115	3	-2,7 %
Palvelujen ostot	-21	-28	-25	-13	12	-49,1 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	0	-2	-1	-1	0	0,0 %
Avustukset	-101	-31	-53	-53	0	0,0 %
Muut toimintakulut	-100	-90	-73	-140	-68	93,5 %
Toimintakate	-312	-230	-268	-317	-49	18,5 %
<i>muutos-%</i>		-26,3 %	16,7 %	18,5 %		

Järvenpään opisto 1000 €	TP 2023	TP 2024	MKS 2025	KS 2026	Muutos €	Muutos %
Toimintatuotot	624	690	557	592	35	6,3 %
Myyntituotot	8	29	2	2	0	0,0 %
Maksutuotot	571	614	555	590	35	6,3 %
Tuet ja avustukset	44	40			0	
Muut toimintatuotot		7			0	
Valmistus omaan käyttöön						
Toimintakulut	-1 468	-1 438	-1 404	-1 475	-71	5,0 %
Henkilöstökulut	-924	-893	-950	-994	-44	4,6 %
Palvelujen ostot	-317	-329	-279	-289	-10	3,6 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-29	-24	-24	-26	-1	4,9 %
Muut toimintakulut	-197	-192	-151	-166	-16	10,5 %
Toimintakate	-844	-748	-847	-883	-36	4,2 %
<i>muutos-%</i>		-11,4 %	13,2 %	4,2 %		

Kotoutumispalvelut 1000 €	TP 2023	TP 2024	MKS 2025	KS 2026	Muutos €	Muutos %
Toimintatuotot	762	1 234	1 093	1 122	29	2,7 %
Myyntituotot	674	1 211	1 066	1 122	56	5,3 %
Tuet ja avustukset	88	23	27		-27	-100,0 %
Valmistus omaan käyttöön						
Toimintakulut	-479	-564	-614	-941	-326	53,1 %
Henkilöstökulut	-356	-417	-394	-422	-28	7,2 %
Palvelujen ostot	-61	-106	-191	-476	-285	149,6 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-3	-6	-2	-2	0	0,0 %
Muut toimintakulut	-59	-35	-28	-41	-13	44,8 %
Toimintakate	283	670	479	181	-297	-62,1 %
<i>muutos-%</i>		136,8 %	-28,6 %	-62,1 %		

Lapsiperheiden palvelut 1000 €	TP 2023	TP 2024	MKS 2025	KS 2026	Muutos €	Muutos %
Toimintatuotot	15	53	0	0	0	
Tuet ja avustukset	15	53			0	
Valmistus omaan käyttöön						
Toimintakulut	-559	-590	-598	-637	-39	6,5 %
Henkilöstökulut	-437	-478	-497	-491	7	-1,4 %
Palvelujen ostot	-50	-41	-53	-70	-17	31,9 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-5	-4	-3	-3	0	0,0 %
Muut toimintakulut	-66	-67	-45	-74	-29	63,3 %
Toimintakate	-544	-538	-598	-637	-39	6,5 %
<i>muutos-%</i>		-1,1 %	11,3 %	6,5 %		

Nuorisopalvelut 1000 €	TP 2023	TP 2024	MKS 2025	KS 2026	Muutos €	Muutos %
Toimintatuotot	151	289	95	95	0	0,0 %
Myyntituotot	2	90	3	3	0	0,0 %
Tuet ja avustukset	145	195	86	86	0	0,0 %
Muut toimintatuotot	3	5	6	6	0	0,0 %
Valmistus omaan käyttöön						
Toimintakulut	-1 015	-1 053	-911	-991	-80	8,8 %
Henkilöstökulut	-707	-763	-657	-727	-69	10,5 %
Palvelujen ostot	-113	-102	-84	-93	-10	11,7 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-21	-13	-12	-13	-1	8,4 %
Avustukset	-20	-20	-20	-20	0	0,0 %
Muut toimintakulut	-154	-155	-138	-138	0	-0,1 %
Toimintakate	-864	-764	-816	-896	-80	9,8 %
<i>muutos-%</i>		-11,6 %	6,9 %	9,8 %		

Osaamis- ja työllisyyspalvelut 1000 €	TP 2023	TP 2024	MKS 2025	KS 2026	Muutos €	Muutos %
Toimintatuotot	426	423	313	281	-32	-10,2 %
Myyntituotot	281	249	255	241	-14	-5,5 %
Tuet ja avustukset	145	172	58	40	-18	-31,0 %
Muut toimintatuotot	0	1			0	
Valmistus omaan käyttöön		3				
Toimintakulut	-1 497	-1 395	-1 511	-1 474	36	-2,4 %
Henkilöstökulut	-950	-908	-942	-910	32	-3,4 %
Palvelujen ostot	-165	-117	-119	-118	1	-1,0 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-178	-154	-195	-195	0	0,0 %
Avustukset	-67	-7	-26	-26	0	0,0 %
Muut toimintakulut	-138	-208	-229	-226	3	-1,5 %
Toimintakate	-1 070	-969	-1 198	-1 193	4	-0,4 %
<i>muutos-%</i>		-9,5 %	23,6 %	-0,4 %		

Merkittävät muutokset vuosien välillä

Avainalueen toimintatuottojen odotetaan pysyvän vuoden 2025 talousarvion tasolla. Toimintatuottoihin on huomioitu kotoutumiskorvausten asteittainen väheneminen, joka alkaa vuodesta 2026. Avainalueen maksutuottojen odotetaan kasvavan 35 tuhatta euroa lukukausi- ja kurssimaksutuottojen nousun myötä. Tuet ja avustukset puolestaan arvioidaan vähenevän -45 tuhatta euroa.

Toimintakulujen osalta merkittävimmät muutokset ovat palkankorotusten vaikutukset avainalueen henkilöstömenoihin, joiden arvioidaan kasvavan noin 100 tuhatta euroa. Palvelujen ostoihin on varattu noin 300 tuhatta euroa enemmän kuin vuonna 2025. Suurin osa kasvusta selittyy vuoden 2024 siirtomäärärahan 234 tuhatta euroa kohdentamisella tässä vaiheessa palvelujen ostoihin. Siirtomääräraha siirretään osittain toisille menokohdille, kun sen tarkemmasta käytöstä on tehty päätökset. Tarvikkeet sekä avustukset pysyvät vuoden 2025 tasolla. Muiden toimintakulujen arvioidaan kasvavan noin 118 tuhatta euroa sisäisten vuokrien osuuden kasvaessa.

Avainalueelle ei ole kohdennettu lisämäärärahoja muutostekijöistä.

YT-neuvottelujen kautta avainalueelle kohdistui säästötoimia 174 tuhatta euroa, jotka kohdentuivat henkilöstökuluihin sekä palvelujen ostoihin.

Henkilötyövuodet

Organisaatio	HTV 2023	HTV 2024	HTV 2025	Muutos (lkm)	Muutos %
1865020 Yhteisöllisyys ja elinikäinen oppiminen	77,8	78,3	74,6	-3,7	-4,7 %
18650200 Hyte yhteiset	1,0	1,6	1,5	-0,1	-5,4 %
18650210 Järvenpään opisto	19,4	19,3	20,4	1,1	5,8 %
18650220 Kotoutumispalvelut	7,4	9,2	8,1	-1,1	-12,4 %
18650230 Lapsiperheiden palvelut	8,6	9,1	8,4	-0,7	-8,1 %
18650240 Nuorisopalvelut	13,9	15,6	14,6	-1,0	-6,3 %
18650250 Osaamis- ja työllisyyspalvelut	24,6	23,5	21,7	-1,8	-7,9 %
18650260 Yhteisöpalvelut	2,8	0,0	10,4	10,4	

*Osaamis- ja työllisyyspalveluiden HTV luvussa ovat mukana palkkatukityöllistetyt. Yksikön vakituisen/määräaikaisen henkilöstön HTV ilman palkkatukityöllistettyjä on 11,5 HTV.

Merkittävät muutokset ja näkymä talousarviovuodelle (Jarkko)

Yhteisöllisyyden ja elinikäisen oppimisen avainalueen palkkavarauksissa on huomioitu lapsiperheiden palveluiden päällikön eläköityminen ja tehtävän täyttämättä jättäminen. Tehtävä on yhdistetty nuorisopalvelujen päällikön tehtävään.

Keskeiset suoritteet ja tunnusluvut

Suorite	TP2022	TP2023	TP2024	KS2025	Tot. 1-6/202	TAe2026
HYVINVOINNIN PALVELUALUE						
Liikunta ja kulttuuri						
Järvenpää-talo						
Järvenpää-talon kaikkien tapahtumien määrä	86	87	75	75	41	85
Järvenpää-talon kaikkien tapahtumien kävijämäärä	26 708	25 986	21 651	20 000	11 530	25 000
Järvenpää-talon omien tapahtumien määrä	4	11	7	6	4	8
Järvenpää-talon omien tapahtumien kävijämäärä	1 827	3 773	2 892	1 800	2 225	2 400
Järvenpää-talo ohjelmatoimistojen tuottamien tapahtumien määrä	82	76	68	69	37	77
Järvenpää-talo ohjelmatoimistojen tuottamien tapahtumien kävijämäärä	24 881	22 213	18 759	18 200	9 305	22 600
Toimintakate #asukas*	18,80	18,78	14,52			
Keskisen Uudenmaan musiikkiopisto						
Kokonaistuntimäärä yhteensä	25 773	24 113	24 035	25 000	12 727	25 000
Taiteen perusopetuksen oppilaat	458	449	459	450	461	460
joista alle 18-vuotiaat					402	400
Tapahtumien määrä	127	120	128	120	73	120
Konserteissa kävijät	10 800	8 400	10 900	8 500	5 200	10 000
Kokonaissopilas määrä	1 291	1 394	1 245	1 050	1 017	1 200
Nettomenot #tunti*	38					
Toimintakate #asukas*	21,45	25,10	28,48			
Kirjastopalvelut						
Käyttäjäkoulutuksiin osallistuneet		2 071	1 972	1 800	646	1 300
Käynnit yhteensä	478 332	555 374	615 704	530 000	327 819	550 000
Fyysiset käynnit	242 765	288 765	308 948	260 000	165 368	270 000
Verkkokäynnit	235 567	266 609	306 756	270 000	162 451	280 000
Lainat yhteensä	748 744	740 155	877 169	771 190	463 930	805 000
Fyysiset lainat	702 011	659 672	791 058	700 000	407 662	720 000
E-aineiston käyttökerrat/lainat	46 733	80 483	86 111	71 190	56 268	85 000
Tapahtumat yhteensä	415	278	254	280	169	280
Fyysiset tapahtumat	399	266	254	280	169	280
Digitapahtumat	16	12	0	0	0	0
Tapahtumien kävijämäärät yhteensä	5 298	7 797	4 605	4 400	3 743	5 000
Fyysisten tapahtumien kävijämäärä	4 170	7 720	4 605	4 400	3 743	5 000
Digitapahtumien kävijämäärä	1 128	77	0	0	0	0
Toimintakate #asukas*	41,20	47,52	46,82			
Kulttuuripalvelut						
Järjestettyjen tapahtumien määrä (ml. digitaaliset)	114	119	104	105	45	90
Järjestettyjen tapahtumien kävijämäärä (ml. digitaaliset)	28 779	17 525	13 663	17 000	6 424	16 000

Suorite	TP2022	TP2023	TP2024	KS2025	Tot. 1-6/202	TAe2026
Tapahtumapalvelut						
Itse tuotetut kaupunkitapahtumat määrä	7	1	1	2	1	4
Itse tuotetut kaupunkitapahtumat kävijät	6 260	2 000	1 000	4 000	350	4 000
Mahdollistettujen kaupunkitapahtumien määrä	6	6	26	8	12	8
Mahdollistettujen kaupunkitapahtumien kävijämäärä	70 700	22 450	43 500	36 000	17 750	24 000
Kulttuuri- ja tapahtumapalvelut						
Toimintakate #asukas*	4,18	1,30	3,00			
Liikuntapalvelut						
Ohjatun liikunnan ohjaustunnit	1 751	2 356	2 457	2 600	1 326	2 500
Ohjatun liikunnan osanottokerrat yht.	25 809	30 294	33 698	30 000	18 245	31 000
Liikuntapalvelut digimedioissa, julkaisujen määrä	249	215	315	250	187	300
Liikuntapalvelut digimedioissa, tavoitettujen määrä	177 991	139 898	301 095	150 000	111 175	180 000
Liikuntavälinelainausten määrä	4 806	1 004	1 455	3 000	844	1 500
Liikuntatapahtumien määrä	18	15	28	20	8	18
Liikuntatapahtumien kävijämäärä	2 998	1 818	2 084	2 200	709	1 800
Varattavien liikuntapaikkojen käyttötunnit	75 143	76 975	76 696	80 000	40 533	80 000
Uimahallin kävijämäärä	174 405	232 092	230 783	260 000	129 700	242 000
Toimintakate #asukas*	55,30	65,99	68,49			
Museopalvelut						
Museokohteiden kävijämäärät yhteensä	25 307	24 193	26 642	23 000	13 475	25 000
Museoiden tapahtumat yhteensä	357	202	146	150	222	500
Museoiden tapahtumien kävijät yhteensä	5 247	3 929	3 980	3 700	4 342	10 000
Museokokoelmien lainat yhteensä		10	50	20	6	13
Kupo-toiminnan osallistujat yhteensä		2 126	2 217	3 000	865	2 700
Toimintakate #asukas*	15,34	20,35	18,19			

Suorite	TP2022	TP2023	TP2024	KS2025	Tot. 1-6/202	TAe2026
Yhteisöllisyys ja elinikäinen oppiminen						
Järvenpään Opisto						
Kokonaistuntimäärä yhteensä	13 507	13 159	13 749	13 600	6 945	13 900
Valtionosuuteen oikeuttavien opetustuntien määrä				13 100	6 622	13 300
Kurssilaisten määrä	9 507	10 758	11 419	10 700	5 938	11 600
Taiteen perusopetuksen kokonaistuntimäärä	2 102	1 909	1 787	1 800	821	1 700
- Teatteritaide		152	26	Loppuu	Loppunut	0
- Kuvataide		1 396	1 320	1 360	612	1 300
- Käsi- ja taideteollinen taide		361	441	440	209	400
Taiteen perusopetuksen opiskelijamäärä	741	665	616	650	285	600
, joista alle 18-vuotiaat					261	380
Toimintakate / asukas*	14,47	18,16	15,96			
Kotoutuspalvelut						
Henkilöasiakkaiden käynnityhteydenotot	2 236	3 654	5 356	3 500	2 212	3 500
Avoimen ryhmätoiminnan käyntimäärä		370	273	150	46	100
Kotoutumisen tuen asiakasmäärä		120	95	100	79	100
Pakolaisten vastaanotto kuntapaikalle	16	42	21	15	11	15
Toimintakate / asukas*	0,58	-6,08	-14,30			
Lapsiperheiden palvelut						
Asiakaskokoukset lapsikeskeisessä vanhemmuus- ja perhepalvelu-työssä	738	704	658	650	366	600
Asiakaskokoukset lapsikeskeisessä vanhemmuus- ja perhepalvelu-työssä	1 102	847	940	800	394	700
Avoimessa toiminnassa kohdattujen määrä	11 702	17 425	19 302	17 500	10 806	19 500
, josta Perhe- ja elämäntieteiden keskus					4 880	8 059
, josta Cooperin Pitku Joutsikki					2 460	3 617
, josta liikuntakeskus Piironen					1 928	3 843
, josta Juhani Ahon leikkipuisto					635	715
, josta lapsille ja perheille suunnatut tapahtumat					903	2 666
Ohjatut ryhmätoiminnot, kohdattujen määrä					537	600
Toimintakate / asukas*	9,34	11,70	11,47			
Nuorisopalvelut						
Nuorisotyön asiakasmäärä yhteensä	145	248	298	272	145	272
, josta etsivä nuorisotyö	145	152	172	200	103	200
, josta kohdennettu nuorisotyö		79	101	50	25	50
, josta työpajatoiminta		17	24	22	17	22
Nuorisotyön kontaktien määrä yhteensä	25 277	34 229	36 718	37 000	15 969	29 000
, josta etsivä nuorisotyö		2 095	1 052	2 000	416	1 000
, josta avoin- kerho- ja loma-aikojen toiminta	9 820	10 875	11 240	10 000	7 014	10 000
, josta jalkautuva työ	1 726	7 324	6 294	7 000	1 432	3 000
, josta koulunuorisotyö	12 493	13 870	18 132	18 000	7 107	15 000
, josta digitaalinen nuorisotyö	1 238	65	ei eniten enää	-	-	-
Toimintakate / asukas*	15,04	18,43	16,30			
Suorite						
Osaamis- ja työllisyyspalvelut						
Vaikuttamot asiakaskontaktit	822	1 048	1 345	1 200	751	1 500
Ammatillisten työpajojen asiakasmäärä	92	78	99	80	66	100
Työllisyysvaikutusten ennakoarvioinnit	2	0	0	1	0	0
Julkiset hankinnat, joissa sovellettu työllistymisehtoa / kpl	2	1	3	3	0	3
Toimintakate / asukas*	25,52	22,8	20,68			
Yhteisöpalvelut						
Avoimen ja ryhmätoiminnan käyntimäärät oma toiminta (muu osall.)	8 317	9 270	12 160		7 304	12 000

*Yhdistetty käyttösuunnitelman suoritteet ohjaamon asiakaskontaktit (suoritteet TA2023 2 700)
ja aikuisten uraohjaus asiakaskontaktit (suoritteet TA2023 1 200).

Haetut avustukset ja hankerahoitukset

Yksikkö	Haettu avustus ja käyttöaika	Haettu avustus- summa	Myön- netty/hylätty	Saatu avustus- summa
Nuorisopalvelut	2Erasmus+ 1.8.2024 - 31.7.2026		myönnetty	65 813,00
Nuorisopalvelut	3Erasmus+ 1.8.2025 - 31.7.2026		myönnetty	71 355,00
Nuorisopalvelut	Etsivä Nuorisotyö valtionavus- tus 2026	142 600,00	haettu	
Nuorisopalvelut	Anni -koulunuorisotyön kehittä- mishanke 1.10.2024- 31.6.2026	198 000,00	myönnetty	80 000,00
Osaamis- ja työllisyyspalvelut ja nuorisopalvelut	Työpajatoiminnan valtion- avustus 2025	140 907,00	myönnetty	80 000,00

Järvenpään Opisto	Vapaan sivistystyön opinto-seteliavustus 2025 16.5.2025-31.12.2026	10 880,00	myönnetty	6 800,00
Järvenpään Opisto (hankekumppanin roolissa, hanketta hallinnoi Keravan Opisto)	Vapaan sivistystyön opinto-seteliavustus maahanmuuttajajanaisten työllistymistä edistävään suomen ja ruotsin kielen koulutukseen 17.4.2025-31.12.2026	227 291,00	myönnetty	140 000,00
Hyvinvointi Johto (hankekumppanin roolissa, hanketta hallinnoi Konpa)	Kansalaispaneeli synnyttää uuden Järvenpää-raadin	26 911,00	myönnetty	26 911,00
Museopalvelut	Wihurin rahaston kummimuseotoiminta	100 000	hylätty	
Museopalvelut	Wihurin rahaston hankeavustus (Villa Kokkosen tapahtumiin 2026)	38 000	hylätty	
Kotoutumispalvelut	TEM, tilapäisen suojelun lisätuki, Käyttö 1.1.25-26.10.26	30 000	myönnetty	Päätös 20.2.2025
Kotoutumispalvelut	Pakolaisten kuntiin ohjaamisen erityisavustus 1.1.-31.12.2026	30 000	haettu	
Kotoutumispalvelut kumppanina. Hakija Startupp Refugees. Muita kumppaneita Vantaa, Helsinki, Siipoo, Kerava Järvenpään omavastuuosuus 24 000€	ESR+ -haku: Uudistuva ja Osaava Suomi 2021–2027 -ohjelman toimintalinjaan 4. Työllistävä, osaava ja osallistava Suomi ja sen erityistavoitteeseen 4.1 Polkuja töihin. 1.4.2026 - 31.12.2028	648 500	haetaan elokuussa	
KUM Muita musiikkiopistokumppaneita: Riihimäki, Nurmijärvi (hakija), Hyvinkää	OPH Jatkohanke:Kuuma!-puhallinorkesteriyhteistyö. Puhallinyhteistyön yhteistyöverkoston luominen.	7688	myönnetty	Päätös 3.6.2025
Kirjasto	AVI Kansalaiskeskustelua näkyväksi Järvenpään kirjastolla 1.1. – 31.12.2026	40 000	myönnetty	40 000

Työttömyysturvan rahoittaminen ja kaupungin osuus työllisyysalueen kustannuksista

Keskeiset palvelut

1.1.2025 alkaen voimaan astuneen lain työvoimapalvelujen järjestämisestä (380/2023) myötä vastuu sekä henkilö- että työnantaja-asiakkaille suunnattujen lakisääteisten työvoimapalvelujen järjestämisestä siirtyi valtiolta kunnille. Tehtävästä vastaa Keski-Uudenmaan työllisyysalue, jonka muodostavat Hyvinkään kaupunki sekä Nurmijärven, Tuusulan, Mäntsälän ja Pornaisten kunnat, Järvenpään kaupungin toimiessa vastuukuntana. Palvelujen rahoitus tulee kunnille yleiskatteellisena valtionosuusrahoituksena.

Työllisyysalueen Järvenpään kaupungin maksuosuus on tämän sitovuustason alla.

Keskeisen suoritteet ja tunnusluvut

Edellä mainituista syistä ei ole tarkoituksenmukaista seurata pelkästään työmarkkinatuen kuntaosuu- den, vaan laajemmin työttömyysturvan maksuosuuden kustannusten kehittymistä.

Lautakuntaan nähden sitovat taloustavoitteet 2024–27

Työttömyysturva ja työllisyysalueosuus 1000 €	TP 2023	TP 2024	MKS 2025	KS 2026	TS 2027	TS 2028	TS 2029	Yht. 26-29	Muutos €	Muutos %
Toimintatuotot								0	0	
Valmistus omaan käyttöön								0	0	
Toimintakulut	-4 280	-4 337	-10 732	-11 506	-11 139	-10 544	-9 838	-43 028	-773	7,2 %
Toimintakate	-4 280	-4 337	-10 732	-11 506	-11 139	-10 544	-9 838	-43 028	-773	7,2 %
<i>muutos-%</i>		1,3 %	147,5 %	7,2 %	-3,2 %	-5,3 %	-6,7 %			

Tarkemmat yksikkökohtaiset taloustiedot

Työttömyysturva ja työllisyysalueosuus 1000 €	TP 2023	TP 2024	MKS 2025	KS 2026	Muutos €	Muutos %
Toimintatuotot						
Valmistus omaan käyttöön						
Toimintakulut	-4 280	-4 337	-10 732	-11 506	-773	7,2 %
Palvelujen ostot			-4 255	-4 458	-203	4,8 %
Avustukset	-4 280	-4 337	-6 477	-7 031	-554	8,6 %
Muut toimintakulut				-17	-17	
Toimintakate	-4 280	-4 337	-10 732	-11 506	-773	7,2 %
<i>muutos-%</i>		1,3 %	147,5 %	7,2 %		

Merkittävät muutokset vuosien välillä

Työttömyydestä aiheutuneiden rahoitusvastuiden laajentuessa kunnat ovat vastanneet vuoden 2025 alusta myös työttömien työnhakijoiden perus- ja ansiosidonnaisten päivärahojen kustannuksista 100 työttömyyspäivästä alkaen yhdessä valtion kanssa.

Tehtävän hoitamiseen ja kustannusten kehittymiseen vaikuttavat merkittävästi talouden suhdannevaihtelut, yleinen työmarkkinatilanne sekä muuttuvat lainsäädännölliset linjaukset. Työllisyystilanteen vaikeutumisen myötä vuoden 2026 kokonaisuuteen menevä rahamäärä on suurempi kuin vuonna 2025.

Investoinnit

Irtaimistoinvestoinnit hankkeittain

Investoinnit on tässä esitetty kaupungin valtuuston 13.11.2025 §103 hyväksymän investointiohjelman mukaisesti.

Hankkeet / irtaimisto netto 1000 euroa	TPE 25	INV 26	INV 27	INV 28	INV 29	Summa 26-29
Hyvo	262	100	83	65	100	348
HYVO Esikunta (yleisvar.) kalusteiden korvausinvestoinnit	111					
Liikuntapalveluiden investoinnit	71	20	13	40	30	103
Järvenpää-talon investoinnit	50		70			70
Museoiden kehittäminen	30	50				50
Tapahtumapalveluiden investoinnit (tapahtumateltat sekä siirrettävän lavan lisäosat)		10				10
Keskisen-Uudenmaan musiikkiopiston soittimet ja muut soitintarvikkeet		10				10
Kirjaston investoinnit (lastenosaston kalusteiden uusiminen, asiakastiskin muutos esteettömäksi, Stagen lavan uusiminen ja kirjahyllyjen ja niiden valaistuksen uusiminen)		10				10
Järvenpää-talon investoinnit (Aho salin ääni- ja valotekniikka, Sibelius-salin ääni- ja valopöytä, kokoushuoneiden kalusteiden ja Juhani Aho-salin esitystekniikan uusimisen jatkaminen)				25		25
Museopalveluiden investoinnit (Aholan perusnäyttelyn kalusteiden ja AV-tekniikan uudistaminen)					70	70
Kaikki yhteensä	262	100	83	65	100	348

Liikuntapaikkojen rakentaminen

Liikuntapaikkarakentamiseen sisältyy liikuntapaikkojen ja -alueiden rakentaminen sekä erilaiset rakennelmat, jotka eivät ole varsinaisia rakennuksia.

Liikuntapaikkojen rakentaminen							
Hankkeet /liikuntapaikkarakentaminen 1000 €	Hanke- budjetti	TPE 25	INV 26	INV 27	INV 28	INV 29	Ohjelma 26-35
Liikuntapaikat	11 225	-35	110	900	380	400	1 790
Keskuskenttä ja Juholanpelto	11 225	-65	15				15
Keskuskenttä ja Juholanpelto	11 225	-65	15				15
Liikuntapaikkojen ylläpito		30	95	900	380	400	1 775
Kuntoratojen ylläpito ja kehittäminen		30	30				30
Haarajoen kentän kotipesä			30				30
Terholan liikuntapuisto			35	900			935
Lähiliikuntapaikat, ylläpito ja kehittäminen					280	400	680
Liikuntapuiston parkkialue					100		100
Kaikki yhteensä	11 225	-35	110	900	380	400	1 790

Talonrakennus

Hyvinvoinnin palvelualueen talonrakennuksen investointeja sijoittuu talousohjelmakaudelle vuodesta 2026 alkaen yhteensä 6,249 miljoonaa euroa.

Lisäksi taulukossa on esitetty kaupunkitasoinen varaus PVS-ratkaisuihin liittyvistä investointitarpeista, jotka ovat suunnittelukaudella yhteensä 4,200 miljoonaa euroa. PVS-ratkaisuihin liittyvät investointitarpeet tarkentuvat myöhemmin.

Hyvinvoinnin palvelualueen talonrakennusinvestoinnit sekä kaupunkitasoinen PVS-ratkaisuihin liittyvät investointitarpeet ovat suunnittelukaudella yhteensä 10,449 miljoonaa euroa.

Valtuustoon nähden sitova							
Talonrakennusinvestoinnit/ hankkeet 1000 euroa	Hankkeen budjetti	TPE 25	INV 26	INV 27	INV 28	INV 29	Summa 26-29
Korjaushankkeet	44 300	50	100	549	4 400	5 400	10 449
Urheilu- ja liikuntarakennukset							
Uimahallin perusparannus	14 000				1 000	4 000	5 000
Muut rakennushankkeet							
Suvirannan museointi	700	50	100	549			649
PVS-ratkaisuihin liittyvät investointitarpeet	12 200				2 800	1 400	4 200
Järvenpää-talon peruskorjaus ja uudistettu museo	17 400				600		600
Kaikki yhteensä	44 300	50	100	549	4 400	5 400	10 449